



Андрей Леонидович, какие стратегические задачи были поставлены перед вами главным а

Мое назначение на пост главы ВТБ (тогда Внешторгбанк) в 2002 году совпало с переменами в со

Эта задача была решена в самые сжатые сроки. Практически с нуля созданы целые направлени

Но мы не останавливаемся на достигнутом. ВТБ - один из наиболее динамично развивающихся к

А как вы сами для себя обозначили главные цели?

Считал и считаю: у России должен быть глобальный банк мирового уровня, национальный чемпи

Ее достижение - вопрос уже не столь далекого будущего. ВТБ стал мощной международной бан

Одним из факторов, позволивших существенно увеличить капитализацию банка, стало пр

Покупка в 2005 году европейских росзагранбанков придала мощный импульс их развитию и спо

В свою очередь, приобретение европейских банковских активов ускорило превращение ВТБ в м

Следующим крупным приобретением была покупка 75% акций ПСБ. Почему ВТБ больше н

Другие игроки просто идут по нашим стопам. ВТБ первым в России оценил огромные перспектив
Покупка Промышленно-строительного банка - крупнейшей кредитной организации Северо-Запад

Наша стратегия не исключает возможности новых покупок банковских активов в будущем. Одна

Почему ВТБ, присутствуя в Европе, Африке и теперь в Азии, избрал приоритетным направл

На наш взгляд, СНГ является очень перспективным рынком. Экономику региона отличают как вы

Разумеется, при выборе схемы вхождения в банковский рынок мы тщательно просчитываем все

Мы и дальше будем расширять свою деятельность на постсоветском пространстве, применяя ги

Одно время казалось, что ВТБ чрезмерно увлекается т. н. непрофильными активами. Купил

Наша принципиальная позиция, определенная Стратегией развития ВТБ, заключается в том, что

Следует сказать, что, приобретая эти активы, мы изначально не предполагали их интеграцию в

Крупные портфельные инвестиции - неотъемлемая составляющая бизнеса любой финансовой г

Стратегия развития ВТБ предполагает возможность дальнейшего снижения доли государс

Возможность снижения доли государства в капитале ВТБ до 50%+1 акция предусмотрена Стра

Невозможно обойти в нашей беседе тему «народного IPO» и его последствий. Сейчас, по п

Финансовыми результатами размещения акций ВТБ мы довольны. Ведь оно стало крупнейшим в

И главное - мы получили стимул для реализации наших амбициозных планов и выполнения обяза

Что касается цены акции, то - как и в случаях других IPO - ее фактически определил рынок. Пер

Но фондовый рынок реагирует не только на хорошие отчеты и перспективы роста. После разраз

Однако все финансовые неурядицы, так же как природные явления, носят временный характер.

Какие перспективы у ваших частных акционеров вернуть потраченные ими средства, а ещ

Котировки наших ценных бумаг сегодня испытывают серьезное внешнее негативное влияние. На

Могу сказать, что мы, менеджмент, сотрудники ВТБ, выполняем все обещания, которые были да

В то же время надо понимать, что возвращение котировок к уровню цен размещения пока больш

Как ВТБ использовал средства, полученные от IPO?

Привлечение в результате IPO дополнительных средств в капитал банка открыло для нас новые

Почему вы пришли к необходимости создавать собственный инвестбанк, а не приобретать

Перед принятием решения о развитии инвестиционного бизнеса Группы мы просчитывали разли

Что касается покупки какого-либо из западных инвестбанков, то реализация такой сделки потре

Вы хотите создать с нуля не просто инвестбанк, а «национального чемпиона». То есть зама

Мы всегда ставили перед собой самые амбициозные задачи. Шесть лет назад, перед приходом в

Еще в 2005 году наша цель войти в 50 крупнейших банков мира стороннему наблюдателю могла

На мой взгляд, именно сейчас конъюнктура для вхождения в инвестиционный бизнес весьма бла

Учитывая, что сейчас Группа ВТБ включает в себя большое число дочерних, в том числе и

Мы создали уникальный в своем роде транснациональный институт, которому нет равных на все

Каждые две недели собирается Управляющий комитет Группы ВТБ, в который входят руководит

На уровне Группы консолидированы бизнес-планирование и отчетность. Сейчас мы строим един

В целом мы удовлетворены тем, как осуществляется управление Группой, хотя есть и отдельные

Вы неоднократно утверждали, что России вполне достаточно иметь 300-400 банков, а не 12

На мой взгляд, вопрос о количестве банков, которые должны функционировать в России, втори

И первым шагом на этом пути должно быть скорейшее повышение финансовой мощи отечествен
Необходимость консолидации банковского капитала в России назрела уже давно. Сегодня из 11

Большинству российских банков затруднительно выдать хотя бы один кредит объемом более 25

Слабая капитальная база также способствует сохранению значительных структурных и региона

При этом в России применяются чрезмерно мягкие требования к величине собственного капитал

Многие эксперты считают, что у нас слишком велика доля госбанков на рынке. Раздаются

В настоящее время именно присутствие государства в банковской системе России является пол

Более того, как мне кажется, форма собственности кредитной организации не имеет принципа

Еще один спорный тезис - якобы неэффективность госкомпаний. Могу с уверенностью сказать,

Разумеется, после того как в России появится достаточное количество банков, сопоставимых со

А сейчас? И не изменились ли ваши планы в связи с мировым финансовым кризисом?

Я уже говорил выше, что эта задача практически выполнена. Если в 2005 году мы занимали 122

Несколько вопросов личного характера. Понятно, что вы живете в состоянии чудовищного

Во время новогодних каникул мне удастся покататься на горных лыжах. Еще время от времени (

Если же говорить о значении спорта для Группы ВТБ, то мы активно его поддерживаем. В частн

В течение 13 лет вы были дипломатом, работали в наших представительствах в Австралии и

Опыт дипломатической службы, безусловно, помогает в руководстве международной банковской
Безусловно, на моем нынешнем посту оказался очень важен и шестилетний опыт работы руковод

Говорят, что вот уже много лет вы помогаете Театру Фоменко. Почему именно ему?

История образования и становления театра «Мастерская П. Фоменко» в своем роде уникальна.

В свое время мы поняли, что у нашего банка и театра «Мастерская П. Фоменко» много общего. С

ДОСЬЕ

Костин Андрей Леонидович родился 21 сентября 1956 г. В 1979 г. с отличием окончил экономфа

Фото: «Национальный банковский журнал»