



Год назад гендиректором «Почты России» был назначен Андрей КАЗЬМИН, который пред

- В декабре исполнится ровно год с того момента, как вы возглавили «Почту России». Каки

- На встрече с [финансовым] сообществом в Новосибирске в 2006 г. Владимир Владимирович Пу

Вторая - это общая тяжелая финансовая ситуация самой почты, которая складывалась не один

- Каков реальный масштаб проблем, стоящих перед почтой?

- Для меня, как профессионального экономиста, большая загадка, как почта вообще выжила в 1

Тем не менее, несмотря на такой тяжелейший багаж, почта сегодня - это крупнейшая сетевая ин

- Как обстоят дела с программой модернизации почты? Что она предусматривает и каких и

- Была подготовлена программа среднесрочной модернизации почтовой сети, направленная на п

Стартовые инвестиции в любом случае должно обеспечить государство. Так проходили почтовые

- А как насчет неотложных мер по выведению почты из кризиса?

- С начала 2008 г. был введен режим жесткой экономии, особенно в части административных ра

- Вы упомянули про жесткую экономию. В чем она проявилась?

- Например, в центральном аппарате было остановлено заполнение всех вакансий. В результате

- А сокращения персонала возможны?

- Сейчас мы анализируем функции действующих подразделений. Система управления предприя

В начале года текучесть кадров на почте достигала 75%. За прошлый, 2007 год из предприятия

Приступили к коррекции механизмов управления, потому что мотивация персонала имеет ключе

- Как еще вы мотивируете сотрудников?

- Внесены изменения в режим работы почтовых отделений. В течение ряда лет режим работы б

- Как обстоит дело с финансовым положением почты сейчас?

- Объем внешних кредитных обязательств, который за 2007 г. вырос с 6,7 млрд до 12,9 млрд руб.

Чистые активы почты выросли с прошлогодних 3,9 млрд до 4,9 млрд руб.

Давать прогнозы по другим показателям пока очень рано, потому что IV квартал непредсказуем

Тем не менее в этом году у нас есть шанс выйти на безубыточность - за счет как сокращения зат

- Какова структура задолженности «Почты России»?

- Львиная доля задолженности - кредиты иностранных банков, на которые строятся автоматизир

- В начале года вы предлагали придать «Почте России» статус госкорпорации, прописав пр

- К концу 2007 г. слово «госкорпорация» воспринималось уже не лучшим образом. Появление эк

Сейчас на повестке дня - поручение правительственной комиссии внести на рассмотрение прави

- Какую часть доходов почты сейчас обеспечивают финансовые услуги?

- В прошлом году это было 42,9%, в этом - 43,3%. Доля доходов от финансовых услуг уже сегодня

- Вы верите в то, что у почтовых финансовых услуг есть потенциал?

- Потенциал, повторяю, огромный. Я не говорю, что все 42 000 отделений можно и нужно одновр

А для банков это была бы огромная экономия: открытие небольшого филиала, даже по самым ск

Конечно, чтобы это финансовое окошко работало качественно, нужно готовить кадры, которые

- Как улучшить финансовую ситуацию, если возможности самой почты по сокращению ра

- Нужно наконец решать вопрос о тарифах. Этот вопрос неизбежен, тем более что за последне

Кроме того, государство согласно принятым решениям должно наконец начать оплачивать зака

- Понятно, что финансовая ситуация у почты тяжелая. Но и качество услуг порой нетерпим

- Главные инструменты - это повышение экономической мотивации персонала, оптимизация техн

- В начале осени ходил слух, будто бы вы собрались покидать «Почту России»...

- Я прочитал об этом в газетах, услышал вопросы некоторых коллег. Потом мне позвонил Алексе

- Вам интересно было стать почтовиком?

- Знаете, почти 12 лет работы на одном месте - это по всем меркам солидный срок. К моменту мо

Смена, конечно, была достаточно радикальная. Перейти из организации с чистой прибылью 112

- Кстати, по поводу коллег - вы не привели с собой на почту менеджеров Сбербанка?

- На почту уже пришло заметное количество людей, которых я хорошо знаю по прежней работе,

- Переходя на почту, вы уже представляли себе масштаб бедствия?

- Я знакомился с некоторыми записками, понимал, что ситуация, мягко говоря, не блестящая. До

- Повлияла ли смена собственника Связь-банка, в котором аккумулированы средства для в

- Ни в период перехода собственности к Внешэкономбанку, ни сейчас никаких сбоев по выплате

- Вы профессиональный финансист, 12 лет возглавляли одно из крупнейших кредитных уч

- Он гораздо сложнее, чем кризис 1998 г. Тот кризис был тоже очень тяжелым, и, наверное, кое

- А антикризисные меры правительства вы как оцениваете?

- Правительство предпринимает максимальные усилия, для того чтобы предотвратить распро

- Сами не радуетесь, что покинули банковский сектор еще до кризиса?

- Что значит - радуюсь? Такое решение было принято. Я могу радоваться, например, тому, что на

Увлечения молодости

В юности Казьмин играл в регби за команду спортклуба «Фили». «Должен был переходить в мо

Биография

Родился в 1958 г. в Москве. Окончил Московский финансовый институт (МФИ), защитил кандида

1982

Начал банковскую карьеру в отделении Госбанка СССР

1984

Преподаватель МФИ, замдекана факультета

1993

Заместитель министра финансов

1996

Президент, председатель правления Сбербанка

2007

Генеральный директор ФГУП «Почта России»

ФГУП «Почта России»

национальный почтовый оператор

Финансовые показатели

(2007 г., РСБУ):

выручка - 70,6 млрд руб.,

чистый убыток - 3,9 млрд руб.

Оказывает почтовые, финансовые и иные услуги на базе 40 749 отделений (на конец 2007 г.).