Автор: Administrator
28.12.2012 13:07 -



Розничные банки, поднявшиеся на волне потребительского бума, сейчас переживают не лу

Все свернули

- Если начать разговор с того, что лежит на поверхности, то это - ваши финансовые показа

- Ничего подобного. Мы довольно давно, может быть, за месяц до активной фазы кризиса в Рос

- То есть вы подготовились. Как же вам это удалось, ведь никто не мог предсказать такого

- Никто не предвидел, что будет так плохо. Но мы видели, что кредитные рынки сжимаются. И на

- И сразу прекратили выдачу кредитов?

- Не сразу, но уже после сентября стали ее ужимать.

- Какой сейчас у вас средний срок кредита?

- Мне сложно ответить на этот вопрос. У нас четыре продукта: целевые кредиты, нецелевые кре

- Так что, сейчас вы занимаетесь только кредитными картами?

- Пока да.

- А все остальные операции свернуты?

- Они не свернуты, а заморожены. В сентябре мы заняли очень консервативную позицию, поскол

- Означает ли это, что у банка полностью поменялась стратегия?

- Очевидно, что стратегия изменилась, но о новой пока говорить рано. Чтобы выжить, надо было

- Что значит - трансформировали сеть?

- Закрыли точки продаж. Несколько тысяч.

- То есть вы с магазинами теперь не работаете?

- Нет. Но туда ведь можно вернуться за один день. Элементарно. Причем это будет гораздо деш

Что осталось

- В головном офисе много сократили?

- Совсем немного. Мы сохранили команду ключевых сотрудников. Приняли программу удержани

- Тогда чем занимаются все эти люди? Обслуживанием кредитных карточек?

- Конечно, нет. Работы много. В декабре мы запустили несколько программ, направленных на по

- Ставку понизили?

- А зачем? Нужно понижать не ставку, а ежемесячную нагрузку. В основном это делается растя

- Штрафы вы не отменяете?

- Нет. Не считаем это правильным. Мы не собираемся повышать ставки, не рассматривали это. Н

- А с валютными кредитами как?

- Никак. У нас только рубли. Это помогает.

- А как же девальвация?

- Мы захеджированы.

- Вы - да, а клиенты?

- Никакой девальвации нет, у него рублевые обязательства.

- Но зарплата-то сокращается, и платежеспособность падает.

- У них была бы катастрофа, если бы долги были в валюте. Вы ищете идеальную ситуацию, идеа

- Но ведь можно пойти навстречу клиентам и простить им даже проценты, лишь бы вернули

- Не видим в этом никакой необходимости. Мы не ищем экстремальные случаи. Да, если бы здес

- Это была принципиальная позиция - выдавать только рублевые кредиты?

- Я не хочу перекладывать валютный риск на плечи клиентов.

Новый продукт

- А что с депозитами, которые вы начали недавно принимать? Это тоже часть новой страте

- Безусловно, какая-то универсализация будет, если вы об этом. Мы не ведем себя слишком агре

- По каким ставкам вы привлекаете?

- Мы не демпингуем. Это не 20% годовых, а всего 14-15%. Не забывайте, что у нас большая база

- Они выплатили кредиты, у них остались деньги, и они жаждут положить их на депозиты?

- Не все, конечно. Но такие тоже есть.

- Но у вас значительное сокращение пассивов. Это говорит, скорее, о том, что клиенты выв

- Кто-то выводит деньги, но это не только инициатива клиентов. В некоторых случаях речь идет

Свои долги

- Вы выкупали собственные евробонды. Как много выкупили?

- Около $100 млн.

- По каким ценам?

- По разным. Между 50% и 70% [от номинала].

- Хорошая сделка. А с рублевыми что?

- Мы успешно прошли две оферты: в апреле и на прошлой неделе. Нам принесли почти 100% каж

- Вам предъявили облигации, несмотря на рекордный для рынка купон в 25%.

- Он соответствует нашему бизнесу. Это много для банков с корпоративными [кредитными] порто

- Но «ХКФ Банк» давал ведь меньше.

- Все в разной ситуации. И, честно говоря, смотреть вокруг сейчас бессмысленно. Это бесполезн

Владельцы-партнеры

- Покупка Михаилом Прохоровым «Ренессанс Капитала».

- На нас никак не повлияла. Не было ничего плохого и ничего хорошего. Да и не могло. У группы

- Четыре актива, но кошелек-то один. Раньше клиенты инвестбанка были вашими клиентам

- Пока все осталось, как прежде. Но мы всегда работали на коммерческой основе. Их клиенты и

- А у вас структура собственности не изменилась? Абрамов, как написала газета «Ведомост

- Могу сказать только, что состав акционеров не поменялся. Основной владелец - Renaissance C

- Что у вас с «ВТБ24»?

- Мы вели переговоры, которые ничем не закончились.

- Почему? Это вопрос денег?

- Не знаю. Это вопрос к нашим акционерам.

- Так все-таки насчет портфеля. Вы его продавали?

- Ни одного цента.

- Неужели все - погашения?

- Да. И это свидетельствует о хорошем качестве портфеля при его ликвидации. За счет чего мы

Источники ресурсов

- А где вы фондируетесь? Вам ведь для выплат наверняка нужны деньги.

- Нам не нужны ресурсы для рефинансирования. Но они нам понадобятся, как только мы будем

- А что у вас с ликвидностью. Есть проблемы?

- Проблемы с ликвидностью сейчас есть у всех российских банков. Нам помогают несколько бан

- ВТБ?

- Нет. У нас нет финансовых отношений.

- Странно. Они же очень хотели. Такой актив и по кризисной цене.

- Я бы посоветовал задать этот вопрос собственникам «Ренессанс Кредита». Я никогда не прису

- Чем объясните серьезное сокращение по депозитам юрлиц? Они ведь были для банка од

- Не сокращение, они исчезли. Само по себе предложение ресурсов на рынке сократилось в дес

- Забрали деньги?

- Конечно. Они [деньги] исчезли в кризис, потому что все эти люди попали в сложные финансовы

Вести из регионов

- Кстати, как ведут себя регионы? У вас же очень много региональных заемщиков.

- По-разному. Безусловно, есть проблемные территории. Мы уделяем им особое внимание.

- Где самые проблемные точки?

- Я думаю, что это достаточно легко определить. Но наше счастье, наше отличие от банков с кор

- Концентрации нет. Но платежеспособность в регионах наверняка ниже, чем в крупных гор

- Согласен. Но везде разная ситуация. Какие-то регионы чувствуют себя хорошо, какие-то плохо

- Просрочка может быть очень большой.

- Может, но с середины апреля мы видим улучшение тренда по качеству. Это значит, что меньше

- А что с вашими направлениями на Украине, в СНГ, там такая же история?

- Да.

- Продавать их не собираетесь?

- Нет. На Украине непростая ситуация, там был предпринят ряд мер раньше, чем в России. Бизне

- Там тоже все свернуто?

- Да. Бизнес сокращен, но при этом полностью работоспособен.

- А кроме Украины?

- Кроме Украины у нас больше ничего нет. В Казахстане есть микрокредитная организация. Мы

- Тоже ждет своего часа?

- Возможно. Там есть только оболочка. И все.

Снова туда же

- Понятно, что переходный этап еще не закончен, и непонятно, что и когда «выстрелит». Но

- Мы хотим вернуться в наш сегмент, в нашу нишу. При этом мы реалистично смотрим на вещи, по

- То есть, опять займетесь скорингом, POS-кредитованием и прочими программами?

- Да, конечно.

- А когда это может произойти? Есть прогнозы?

- Мы планируем уже в ближайшее время осторожно начать возвращаться к активным продажам

- А вы не боитесь «второй волны»? У вас ведь просрочка растет опережающими темпами (

- Нет, мы не боимся. К тому же просрочка по российским стандартам не отражает реального пол

- Но вы ведь не опубликовали отчетность по международным стандартам. Поэтому никто и

- Мы находимся в тесном контакте со всеми большими держателями. Им мы предоставляем отче

- Какая же у вас просрочка по международным стандартам?

- Текущий уровень составляет около 10%.

- В прошлом году вы получили чистую прибыль около 1,5 млрд руб. А в этом что ожидаете?

- Посмотрим, чем закончится год. Мы рассчитываем на небольшую прибыль.

- Стивен Дженнингс не разочаровался в этом направлении?

- Абсолютно нет. Я думаю, что он, наоборот, видит этот актив как один из стратегических.

Скоро, но осторожно

- Банк пережил кризис. Что дальше?

- Банк пережил кризис, как я уже говорил, благодаря трем вещам: защите капитала, кредитному

- Даже если в экономике будет плохо?

- Ну, мы же не идиоты. Безусловно, будем смотреть на макроэкономическую ситуацию. Если мы

- Но у вас есть какие-то прогнозы, ощущения?

- Есть ощущение того, что с точки зрения ликвидности мы будем к этому готовы в ближайшее вр

- И второй волны кризиса вы не ждете?

- Мы не зависим сейчас от этого. Мы убрали большое количество обязательств с баланса. О'кей,

- Но есть же еще операционные расходы.

- А они были ужаты, и тот портфель, который есть, их вполне покрывает.

- Какая сейчас рентабельность?

- Сейчас мы ее не считаем.

- Ипотекой не будете заниматься?

- Нет, мы никогда ею не занимались. За всю нашу историю мы выдали всего полсотни кредитов h

- А почему бы вам не начать выдавать корпоративные кредиты?

- Нет, у нас нет такой экспертизы. Вообще.

- То есть, когда начнете, продуктовая линейка кроме вкладов не изменится?

- Тот портфель, с которым мы вошли в кризис, нас устраивает. Нас устраивает то, как он функци

- Вы уже изменили подход к оценке рисков?

- Мы работаем над этим. Риск-менеджмент ужесточится и будет учитывать изменения, которые

- А что может произойти в августе - то, чего вы ждете?

- Мы копим подушку, рынки постепенно открываются. Мы же не сидим на месте, мы разговарива

- Вы сейчас были бы готовы сделать новый рублевый займ?

- Нет. А зачем? Примерно с мая мы наблюдаем устойчивый спрос на наши бумаги, как у частных,

- А с банком? В ВЭБ путь закрыт из-за структуры собственности, но есть ЕБРР. Он даже в к

- ЕБРР фактически с первых месяцев нашего присутствия на российском рынке был первым «вне

- Сколько, по-вашему, должны сейчас стоить банки?

- Сложно сказать. Я думаю, что коэффициенты в течение двух лет вернутся на докризисный уро