



За свою карьеру в правительстве и Центральном банке Алексей УЛЮКАЕВ пережил не одну

- Вернемся к Ельцину и Беловежской Пуще. Как могло получиться, что команда не знала о

- Все просто. Мы как эксперты, как аналитики разрабатывали предложения, связанные с рефор

Наши предложения, повторяю, касались экономической политики именно в России - безотносите

- Но политика все равно настигла: в декабре 1992 года премьером стал Черномырдин. VII ст

- Примерно так. Конечно, выбирал он не по логике «середины», а по логике приемлемости для пр

- Не обиделись на его фразу о том, что «нам нужен рынок, а не базар»?

- Не обиделись. Что обижаться-то? Мы от него и других фраз слышали немало. Просто надо пон

- Ельцин попрощался с командой? Или вы просто собрались, поговорили между собой и с

- Не совсем так. Никто особенно не собирался, не было организованного демарша. Вы поймите: в

Черномырдину Ельцин поручил формировать правительство 14 декабря. На следующий день Га

С Виктором Степановичем я за это время разговаривал всего один раз. Он сказал: «Ты посиди, п

Никаких новых вводных: у него не было принципиальных намерений что-то поменять, по крайней

- Но говорят, что именно Виктору Степановичу принадлежала инициатива вернуть Гайдара

- Это известно только треугольнику Гайдар - Ельцин - Черномырдин. Думаю, что инициатива все

- Но уже в начале 94-го новый развод с Ельциным.

- А мавр сделал свое дело, мавр может уходить. Так же, как и в декабре 92-го. Работа была сде

- Что в тот момент происходило в команде?

- Слово «команда» к одним историческим условиям применимо, а к другим не совсем. В те дни эт

Понимаете, во-первых, есть испытание властью. Это очень засасывает, ты хочешь остаться. При

- И в партийную жизнь с головой ушли.

- Это была обуза для меня... По объективным соображениям, чтобы принимать решения, адапти-

Словом, выяснилось, что желающих во всем этом кувыраться становится все меньше. И тогда, з

Пришлось и в выборах участвовать. Сначала от ДВР, потом от Союза правых сил. Тоже, как бы з

- Ваши представления о демократах не изменились?

- Не изменились. Боюсь, что мои представления о политической жизни стали еще более пессими

- Агитролик СПС помните? Ирина Хакамада, Анатолий Чубайс, Борис Немцов на частном са

- Об этом мне даже стыдно говорить! Я с того времени себя отделил, в том числе и формально,

- Что для вас эпоха Ельцина?

- ...Дайте мне точку опоры - и я переверну Россию. Дали точку опоры, и Россию действительно

- А тут еще и в 98-м потрянуло. Как оценивали тогда масштаб бедствия?

- Сначала преувеличивали. Но это все-таки был локальный кризис. Если с высоты нынешних соб

- Предприниматели, Владимир Потанин например, говорят, что труднее было все-таки в 98-

- Это для него было труднее, потому что он в короткое время потерял нажитое непосильным тру

- Кого, тем не менее, тогда винили? Или тоже считали, что это экспортный вариант, пришел

- Да ладно!.. «Поэт горбат, стихи его горбаты. Кто виноват? Евреи виноваты...» Так и здесь. Юг

- Когда вам стало ясно, что придет Путин?

- Об этом начали думать где-то начиная с сентября - октября 99-го. Для меня лично это был очен

- Резонансное произведение. «Страна напряженно ждет перемен. Перемен к лучшему. В эт

- Я так считал, и абсолютно искренне... У СПС был лозунг «Кириенко - в Думу, Путина - в презид

Я думал так: со своей стороны, мы можем создать эти законы. А новый президент (или тогда ещ

Я уже говорил, что у меня было очень непростое внутреннее отношение к Ельцину. А теперь я б

- С кем ссорились?

- Не хочу сейчас говорить об этом. Замечательные люди, достойные, я к ним очень хорошо отно

С Германом Грефом я был знаком относительно давно, года, наверное, с 96го, но поверхностно.

- Почему выбор пал на него как на «центрового» реформатора?

- По ряду причин. Первая - он действительно очень умный человек. Вторая - в отличие от нас об

- В правительстве первым замминистра финансов вы стали уже по путинскому призыву, в м

- Поверхностно я с ним знаком где-то с начала 90-х годов. Более плотно - с 96-го года. Он пере

Но тогда еще и у Грефа разрабатывалась программа реформ, и там был блок, которым я занима

Я курировал межбюджетные отношения, бюджетную политику расходов и еще некоторые вещи,

- Как складывались у Минфина отношения с Центральным банком? Виктор Геращенко, на

- Тут важно вот что. Во всем мире отстаивается независимость центрального банка, но при этом

Я очень уважаю Виктора Владимировича. Он интересный и во многих отношениях замечательн

Так вышло, что Виктор Владимирович считал, что это лидерство ему принадлежит по праву. Это

- Как произошло ваше назначение в Центральный банк?

- Был апрель 2004 года. Шла административная реформа. Во всех ведомствах велено было оста

В первые дни настроение у меня было не самое лучшее, как, наверное, всегда бывает на новом м

Но, возвращаясь к 2004 году, хочу сказать, что с точки зрения качества банковского правления,

- Гибель Андрея Козлова в 2006 году: это был выстрел из прошлого?

- Трагедия с Андреем - это был шок! Не помню, о чем я тогда подумал. О подлости устройства жи

Конечно, это выстрел из прошлого: когда все случилось, у нас уже работала система страховани

- Жесткость вскоре пригодилась. Раскройте кухню: кто больше в кризис спать не давал ру

- Я думаю, что это мы больше не давали спать Кремлю и Белому дому. Именно потому, что мы бл

- Какое у вас вообще впечатление о работе с Путиным?

- Я много с ним ездил по стране в 2000-2002 годах. Он умеет выстраивать отношения с людьми. (

С Путиным работать комфортно. Он, мне кажется, исходит из того соображения, что если он ко

- Как в целом «восьмидесятники» вписались в нулевые годы? Почему в вашем окружении с

- Потому что каждый должен заниматься своим делом. Я считаю, что поколенчески все олигархи

А олигархи - это термин приблизительный. По-человечески я к ним ко всем отношусь хорошо. Это

Вот сейчас Гарик Сукачев поставил фильм «Дом Солнца», мои старшие дети там соинвесторы, с

- Новая экономическая мысль властью сейчас востребована?

- И да, и нет. Помните определение социалистического реализма? Это когда приятные для нача

...Знаете, на похоронах Егора Гайдара я не стал выступать. Мне не понравилось, что многие гов

Беседовала Наталья КАЛАШНИКОВА